



OBSERVATORIO POLÍTICO
DOMINICANO

CUADERNOS DEL OPD

Protestas sociales en República Dominicana

Comportamiento De la acción contenciosa
durante el año 2011

Dilenia Medina - Diuris Betances

Serie Sociedad Civil



**FUNDACIÓN GLOBAL
DEMOCRACIA Y DESARROLLO**

Institución privada sin fines de lucro dedicada a formular propuestas innovadoras de naturaleza estratégica sobre temas de interés nacional, elevar la calidad del debate nacional y elaborar políticas públicas para la gobernabilidad y el desarrollo económico y social del país.

**Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa
durante el año 2011**

Medina, Dilenia

Protestas sociales en República Dominicana: comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011 / Dilenia Medina, Diuris Betances. -- Santo Domingo: Fundación Global Democracia y Desarrollo; Observatorio Político Dominicano, 2014.

58 p.; (725 Kb). -- (Serie Sociedad Civil)

ISBN: 978-9945-590-00-5

Movimientos sociales-República Dominicana. 2. República Dominicana- Problemas sociales 3. Movimientos de protesta (Derechos civiles)- República Dominicana. I. Betances, Diuris.

LC HN218.5

Dewey 303.484

© Editorial Funglode, Fundación Global Democracia y Desarrollo
Av. Pedro Henríquez Ureña 58, La Esperilla, Santo Domingo,
República Dominicana, www.editorialfunglode.com
Julio de 2014

Todos los derechos de la obra están reservados.
Queda prohibida su reproducción total o parcial, sea por
medios mecánicos o electrónicos, sin la debida autorización.

Título: Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011

Autores:
Dilenia Medina
Diuris Betances

Cuadernos de política: Serie Sociedad Civil

PROTESTAS SOCIALES EN
REPÚBLICA DOMINICANA.
COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN CONTENCIOSA
DURANTE EL AÑO 2011

DILENIA MEDINA
DIURIS BETANCES



OBSERVATORIO POLÍTICO
DOMINICANO

Observatorio Político Dominicano

Julián Valdés

Director

Fanny Vargas

Coordinadora Unidad de Políticas Públicas

Dilena Medina

Coordinadora Unidad de Sociedad Civil

Karina Taveras

Coordinadora Unidad de Gobierno Local

Omar Pérez Rubiera

Coordinador Unidad de Partidos Políticos y Sistema Electoral

Gaudy Esther Ciprián Mora

Coordinadora Unidad Poder Legislativo

El Observatorio Político Dominicano (OPD) es una iniciativa de la Fundación Global, Democracia y Desarrollo (FUNGLODE), que se enmarca en su misión de: a) Analizar temas vitales para promover el desarrollo humano y el fortalecimiento democrático. b) Desarrollar propuestas de políticas públicas y planes de acción que ofrezcan respuestas a los problemas nacionales desde una perspectiva multidisciplinaria e integral. c) Contribuir a la formación de un núcleo crítico de la sociedad dominicana.

Observatorio Político Dominicano (OPD)

Avenida César Nicolás Penson 127, La Esperilla, Santo Domingo,

República Dominicana.

Tel. (809)685-9966 • opd@funglode.org

Contenido

Introducción	9
1. Número y porcentaje de protestas por macrorregión y región	10
2. Número y porcentaje de protestas sociales por provincia	12
3. Número de protestas por mes	15
4. Cantidad de demandas por tipo	17
5. Tipología del conflicto	19
5.1. Conflicto	19
5.2. Tipología	20
6. Repertorio de la protesta social	22
7. Simbología	26
8. Actores sociales	29
9. Consideraciones finales	31
10. Bibliografía	35
11. Anexos	37

Introducción

El profesor Fernando Calderón, catedrático y especialista de la FLACSO, ubica a República Dominicana, conjuntamente con Chile y Venezuela, entre los países con mayor radicalidad conflictual en Latinoamérica e indica que en el país los conflictos se plantean mayormente en términos institucionales (2012, p. 10). De esta cita se desprende la relevancia del trabajo acerca de la protesta social en el país, cuyo propósito es observar las manifestaciones realizadas en República Dominicana durante el año 2011: su número, su distribución (nacional, regional y provincial), el repertorio utilizado, la simbología, el tipo de demanda y los actores de la acción contenciosa.

La dinámica social en la que se desenvuelve el fenómeno de las protestas y su característica no lineal produce nuevas formas de resistencia, simbologías novedosas y fomenta la aparición de nuevos actores. Estas variables implican un también nuevo enfoque en su estudio desde las ciencias sociales y políticas y, por tanto, encierran una nueva lectura de la sociedad a partir de los cambios que experimenta.

“La protesta social se expresa a través de una escenificación de espacio público y adquiere un carácter disruptivo al entrar en conflicto con las prácticas cotidianas, con el resto de la sociedad, en razón de dos usos diferentes de un espacio común” (Rizzo, 2007, p. 1). Como acción colectiva, es una de las formas en las que la población reclama o exige

la solución de los problemas generados por las necesidades insatisfechas y su desarrollo puede ser momentáneo, coyuntural o espontáneo.

Este análisis tiene en cuenta el marco conceptual que los estudiosos de la protesta social han ido desarrollando, así como el examen de la diversidad y complejidad de las cuestiones envueltas en las manifestaciones y las formas en que se realizan (Cfr. Medina, 2010). Las fuentes empleadas para su realización han sido los periódicos digitales e impresos, tanto del Distrito Nacional como de las provincias.

De acuerdo con los datos registrados, durante el año 2011 se realizaron 612 protestas sociales, 227 manifestaciones más que en 2010, cuando se verificaron 385. El incremento, de 59 % con relación a 2010, obedeció sobre todo a demandas insatisfechas: los reclamos que ocuparon los primeros lugares fueron las obras de infraestructura, el suministro de energía eléctrica y agua potable. A estas categorías se agregó el 4 % por la educación, como se verá más adelante.

1. NÚMERO Y PORCENTAJE DE PROTESTAS POR MACRORREGIÓN Y REGIÓN

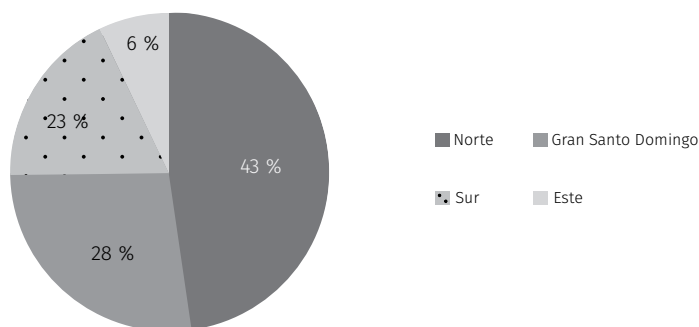
La cantidad de protestas sociales por macrorregión durante el año 2011 se muestra en el Cuadro No 1. La zona norte ocupa el primer lugar, con 263 manifestaciones (42.97 %), mientras que el Gran Santo Domingo se posiciona en el segundo puesto con 168 (27.45 %). La región sur se sitúa en la tercera posición con 143 (23.37 %) y finalmente, la región este se coloca en el último lugar, con 38 protestas (6.21 %).

CUADRO 1 CANTIDAD DE PROTESTAS POR MACRORREGIÓN	
Región	No.
Norte	263
Gran Santo Domingo	168
Sur	143
Este	38
Total	612

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

Tal y como expresa Nardaccione (2005), “los problemas estructurales no resueltos característicos de una sociedad que lucha por desarrollarse” fueron relevantes para el desarrollo de las protestas registradas durante todo el año.

1 Fluctuación del porcentaje de protestas por macrorregión



Fuente: OPD- FUNGLODE, 2012.

CUADRO 2 CANTIDAD DE PROTESTAS POR REGIÓN

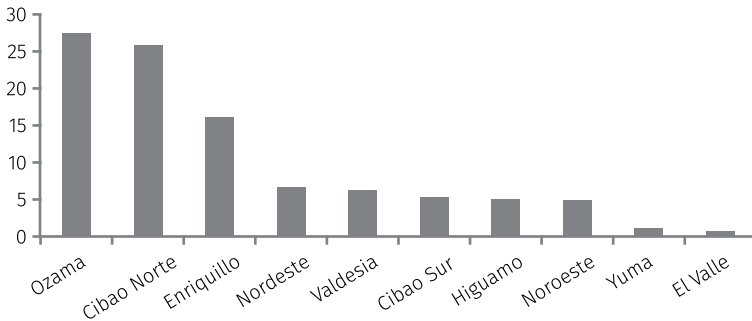
Región	No. de protestas
Ozama (Santo Domingo, Distrito Nacional)	168
Cibao Norte (Puerto Plata, Espaillat, Santiago)	158
Enriquillo (Barahona, Pedernales, Baoruco, Independencia)	99
Nordeste (Duarte, Hnas. Mirabal, Samaná, María Trinidad Sánchez)	42
Valdesia (San Cristóbal, Azua, Peravia, San José)	39
Cibao Sur (Sánchez Ramírez, Monseñor Nouel, La Vega)	33
Higuamo (Monte Plata, San Pedro, Hato Mayor)	31
Noroeste (Santiago Rodríguez, Valverde, Dajabón, Montecristi)	30
Yuma (La Altagracia, La Romana, El Seibo)	7
El Valle (San Juan, Elías Piña)	5
Total	612

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

En el Cuadro No. 2 se presenta la cantidad de protestas por región con sus porcentajes.¹ Se observa que la región Ozama toma la delantera con 168 (27.0 %), seguida por la región Cibao Norte, con 158 manifestaciones (25.82 %). En estas dos regiones se efectuó más de la mitad de las protestas durante el año en estudio.

La región Enriquillo ocupa la tercera posición con 99 movilizaciones (16.18 %). A partir de aquí, las manifestaciones van disminuyendo, alcanzando en la región El Valle un porcentaje mínimo de 0.82. (Ver Cuadro No. 2).

2 Fluctuación del porcentaje de protestas por macrorregión



Fuente: OPD- FUNGLODE, 2012.

El desglose por provincia y por mes se desarrollará en los acápitales siguientes.

2. NÚMERO Y PORCENTAJE DE PROTESTAS SOCIALES POR PROVINCIA

En 2011, el país registró un aumento de las movilizaciones respecto al año 2010, tanto en términos urbanos como rurales, pues las manifestaciones se produjeron en barrios, comunidades y municipios. Al igual que 2010, durante el año en estudio los activistas se apropiaron del

¹ De acuerdo con la regionalización establecida por el Viceministerio de Planificación del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD).

espacio público como calles, carreteras, puentes, áreas frente a instituciones públicas y privadas.

CUADRO 3 CANTIDAD DE PROTESTAS POR PROVINCIA

Provincia	No. de protestas
Santiago	132
Distrito Nacional	102
Santo Domingo	66
Barahona	48
Baoruco	40
Duarte	25
San Cristóbal	24
Monseñor Nouel	19
San Pedro de Macorís	19
Españillat	15
Valverde	13
Puerto Plata	11
Azua	10
Montecristi	10
La Vega	9
Hato Mayor	8
Hermanas Mirabal	7
Independencia	7
Dajabón	6
María Trinidad Sánchez	5
Samaná	5
Sánchez Ramírez	5
Monte Plata	4
Pedernales	4
La Altagracia	3
La Romana	3
San José de Ocoa	3
San Juan de la Maguana	3
Elías Piña	2
Peravia	2
El Seibo	1

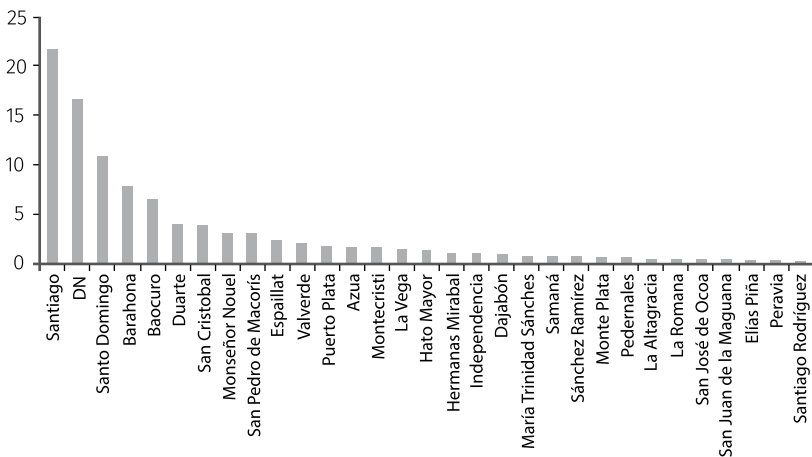
Santiago Rodríguez	1
Total	612

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

Se observa que Santiago ocupa la primacía con 132 movilizaciones (21.57 %). En la segunda posición se sitúa el Distrito Nacional con 102 (16.67 %). En Santo Domingo se realizaron 66 protestas (10.78 %), colocándose en tercer lugar, mientras que Barahona se ubica en un cuarto puesto con 48 manifestaciones (7.84 %), seguida por Baoruco con 40 (6.54 %).

Los datos expuestos evidencian una reducción significativa en la cantidad de acciones contenciosas en algunas provincias en relación con el año 2010. Así, en la provincia Duarte ocurrieron 25 manifestaciones (4.08 %), en San Cristóbal se efectuaron 24 (3.66 %), Monseñor Nouel y San Pedro de Macorís registraron 19 c/u (3.10 %, respectivamente) y Espaillat 15 protestas (2.45 %). A partir de esta, las protestas por provincia siguen aminorando, asumiendo porcentajes no significativos. (Ver Cuadro No. 3).

3 Porcentaje de protestas sociales por provincia



Fuente: OPD- FUNGLODE, 2012.

La cantidad de protestas efectuadas en Santiago, el Distrito Nacional y Santo Domingo resulta considerable, pues representa el 49.02 % de todas las realizadas a escala nacional: unas 300 manifestaciones entre las tres demarcaciones. Al totalizar las cifras de las cinco provincias que ocuparon los primeros lugares en cantidad de protestas registradas, se observa que estas agrupan el 63.40 % (388) del total de manifestaciones ocurridas. Las demás demarcaciones acumularon el restante 36.60 %, poco más que la tercera parte de la cifra global registrada.

Las provincias en las que se produjo la menor cantidad de conflictos fueron Elías Piña, El Seibo, La Romana, La Altagracia, Monte Plata y Peravia y Santiago Rodríguez. En las demás provincias se efectuaron de una a cinco actividades.

4 Fluctuación del porcentaje de protestas sociales por mes



Fuente: OPD- FUNGLODE, 2012.

3. NÚMERO DE PROTESTAS POR MES

Las cifras presentadas en el Cuadro No. 4 muestran que a partir de mayo la cantidad de protestas registró una tendencia alcista que obtuvo su valor máximo en octubre (95, 15.52 %), para luego caer en poco menos que la mitad en noviembre (48, 7.84 %) y cerrar el año en 32 (5.23 %) movilizaciones. Mayo registró la menor cantidad de manifestaciones: 26 (4.25 %).

16 Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011

CUADRO 4 CANTIDAD DE PROTESTAS SOCIALES POR MES

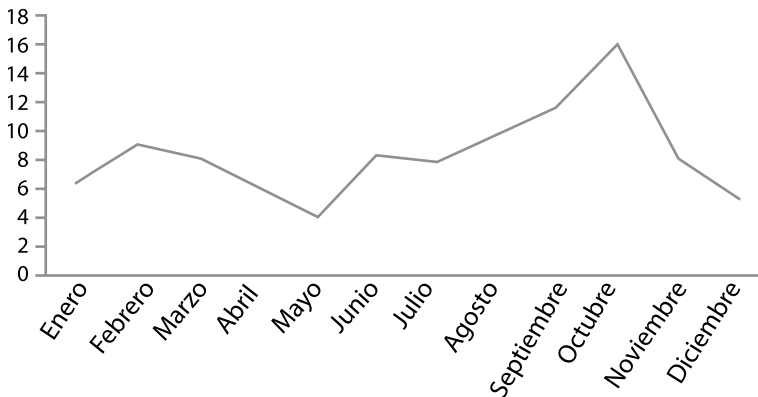
Mes	No.	%
Enero	40	6.54
Febrero	55	8.99
Marzo	50	8.17
Abril	37	6.05
Mayo	26	4.25
Junio	51	8.33
Julio	48	7.84
Agosto	60	9.80
Septiembre	70	11.44
Octubre	95	15.52
Noviembre	48	7.84
Diciembre	32	5.23
Total	612	100.00

Fuente: OPD/FUNGLODE, 2012.

Septiembre presentó el segundo valor más alto (70, 11.44 %), seguido por agosto con 60 manifestaciones (9.80 %). En orden descendente se colocan enero con 40 (6.54 %), abril con 37 (6.05 %) y diciembre con 32 (5.23 %).

Llama la atención que de los doce meses del año, en nueve ocurrieron 40 o más manifestaciones.

5 Fluctuación del porcentaje de protestas sociales por mes



Fuente: OPD- FUNGLODE, 2012.

4. CANTIDAD DE DEMANDAS POR TIPO

Mucho se ha escrito acerca de las demandas sociales, sus causas y sus efectos, para explicar la conflictividad que se desarrolla a partir de la insatisfacción de la población. En tal sentido, Anguiano de Campero (1999) opina: “(...) la forma más simple de enunciar el significado de la demanda, de cualquier demanda, es sin duda, concebirla como expresión (súplica, pedido, rogatoria) de una necesidad, de un deseo o apetencia”.

Scribano (2009) permite ampliar la definición anterior cuando expone: “(...) dichas demandas se refieren y «narran» un conjunto de *ausencias*, *síntomas* y *mensajes* asociados a las redes conflictuales que las producen y a una especial topografía de lo social generada en los procesos de estructuración capitalistas” (p. 110).

Mientras Anguiano de Campero expresa la definición simple del término demanda, Scribano le da una connotación política que se relaciona con las estructuras sociales y económicas que dan lugar a los conflictos y de ahí a la protesta como expresión de la exclusión de determinados estamentos sociales.

Max-Neef (1998) entiende la demanda social como la falta de solución a las necesidades de la población y establece la diferencia entre necesidades y satisfactores. Plantea que:

Las necesidades humanas fundamentales son finitas, pocas y clasificables. Segundo: Las necesidades humanas fundamentales... son las mismas en todas las culturas y en todos los períodos históricos. Lo que cambia, a través del tiempo y de las culturas, es la manera o los medios utilizados para la satisfacción de las necesidades (p 42).

Si se parte de la idea de Max-Neef, las necesidades fundamentales son alimento, salud, vivienda, educación y trabajo, las cuales son finitas y dependen del contexto cultural y geográfico, pero lo más importante, dependiendo de las posibilidades económicas de los ciudadanos dependerán los mecanismos para obtener los satisfactores. Esto supone que las necesidades

reales y/o sentidas serán cubiertas por los satisfactores. Cabe aclarar que las necesidades además incluyen las intelectuales y las recreativas.

Las demandas que involucran mayormente necesidades fundamentales y acciones para mejorar la calidad de vida suponen que el Gobierno en su desempeño debe cumplir con la disposición del Estado social estatuido en el ordenamiento jurídico basado en la nueva Constitución de 2010, tal y como se expone en el artículo VII que contribuye al desarrollo y mantenimiento de la dignidad humana.

Es bueno aclarar que existen demandas coyunturales y otras que son expresiones de continuidad en el tiempo y el espacio.

En este sentido, en 2011 se produjeron 826 demandas de la población. Las más numerosas se registraron en los renglones “infraestructura” (153, 18.52 %), “electricidad” (98, 11.86 %), “agua potable” (85, 10.29 %) y “4 % para la educación” (39, 4.72 %). Estas cuatro categorías totalizaron 375 reclamos (45.39 %). (Ver Cuadro No. 5).

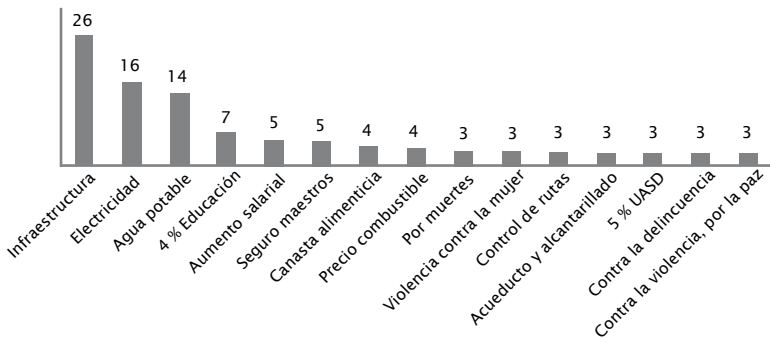
Otros reclamos de importancia fueron “aumento salarial” (32, 3.87 %) y “seguro para los maestros” (30, 3.63 %). A partir de “canasta alimenticia” las demandas fueron reduciéndose desde 23 a 1. (Ver Cuadro No. 5 y Anexo No. 2).

CUADRO 5 CANTIDAD DE DEMANDAS POR TIPO

Demandas	No.	%
Infraestructura	153	25.59
Electricidad	98	16.39
Agua potable	85	14.21
4 % Educación	39	6.52
Aumento salarial	32	5.35
Seguro maestros	30	5.02
Canasta alimenticia	23	3.85
Precio combustible	22	3.68
Por muertes	19	3.18
Violencia contra la mujer	19	3.18
Control de rutas	17	2.84
Acueducto y alcantarillado	16	2.68
5 % UASD	15	2.51
Contra la delincuencia	15	2.51
Contra la violencia, por la paz	15	2.51
Total	598	100.00

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

6 Porcentaje de demandas por tipo



Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

La diversidad de las demandas registradas obligó a la creación de una categoría adicional: “Otras”, en la que se agruparon 228 reclamos (27.60 %). Su detalle se presenta en el Anexo No. 2. Esta diversidad refleja el surgimiento de nuevos motivos para demandar, así como el origen de nuevos actores dispuestos a exigir sus derechos, específicamente en lo que se refiere a los renglones principales antes expuestos, lo que conduciría al empoderamiento de los ciudadanos.

En esta categoría (“Otras”) se incluyó el término “No especificado” para catalogar una manifestación en la cual los estudiantes de un liceo rompieron cristales en una protesta violenta, pero no identificaron el motivo de la demanda.

Por todo lo antes expuesto, se ha elaborado una tipología de conflicto, acápite a desarrollar a continuación.

5. TIPOLOGÍA DEL CONFLICTO

5.1. Conflicto

Las diferencias entre grupos opuestos dan lugar a situaciones conflictivas que provocan enfrentamientos. A tal fin, Fisas (1987) explica: “Un conflicto es la oposición entre grupos e individuos por la

posesión de bienes escasos o la realización de valores mutuamente incompatibles” (p. 166). Esta definición permite insistir en los actores involucrados en las protestas y observar que su participación es escasa o irrelevante en los procesos de toma de decisión. Desde ese ángulo, la protesta social queda como el mecanismo a través del cual exigen sus derechos.

A manera de ejemplo, los llamados a paros nacionales –en el caso del transporte–, buscan que la ciudadanía los apoye sumándose a ellos; una parte lo hace, pero otra, sobre todo la población que conforma el sector informal, que vive del día a día, expresa su desacuerdo con estas actividades que le impiden llevar a su casa lo indispensable para su sobrevivencia. Esta hipótesis hace posible concluir que la dimensión de las manifestaciones depende de la participación en ellas de los diversos sectores poblacionales.

Tal y como expresa Rizzo (2007):

La dimensión del conflicto propia de las acciones de reclamo surgen en estos casos entre manifestantes y el resto de la sociedad, actualizando otras de las acciones con que caracteriza estas acciones colectivas: el límite de lo que es tolerado, en los casos planteados, se expresa en el caso de tolerancia que el resto de los ciudadanos tiene al respecto de la irrupción del espacio común que la protesta ocasiona (p. 6).

5.2. Tipología

EL conflicto ha sido estudiado por diversos científicos sociales y políticos. Gravendorf (1982) elaboró una tipología atendiendo a factores interestatales en América Latina incluyendo: a) conflictos entre sistemas que obedecen a divergencias ideológicas; b) conflictos de hegemonía que implican las pretensiones de supremacía de determinadas potencias; c) conflictos territoriales relacionados a problemas fronterizos; d) conflictos migratorios; y e) conflictos que envuelven recursos naturales.

El estudio “Proyecto Análisis Político y Escenarios Prospectivos-Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PAPEP-PNUD)”

presenta otra tipología referida a conflictos culturales que incluye las categorías “seguridad ciudadana”, “ideológico-política”, “recursos naturales y medio/ambiente”, “derechos humanos”, “valores/creencias/identidad” y otros.

Aun cuando se han elaborado diversas tipologías del conflicto, al igual que en un trabajo anterior acerca de las protestas sociales (Medina, 2010), se utiliza la creada por De la Cuadra, por su aproximación a los fines de este estudio. La elaboración de la Tabla No. 1 obedece a la idea de este autor, aunque se le han introducido leves cambios para adecuarla a la realidad dominicana y se han colocado algunas demandas no contempladas en la tabla de De la Cuadra.

Las situaciones conflictivas más relevantes se ubicaron en los espacios laborales y sectoriales. La diversificación del conflicto se manifestó en el renglón “Otros”.

Sectoriales	Laborales	Socio-ambientales	Legales	Otros
Obras de infraestructura	Pago salarios atrasados	Contaminación ambiental	Contra inmigrantes haitianos	Presupuesto participativo
Energía eléctrica	Seguro maestros	Recuperación playa	Entrega terrenos	Abusos de AMET
Invasión espacios públicos	Paralización mercado binacional	Ayuda a familias pobres y damnificadas	Revisión de leyes y resoluciones	Ineficiencia funcionarios
Por 4 % a Educación	Precio combustibles	Explotación minas	Contra reforma fiscal	Por la paz
Agua potable y alcantarillado	Aumento beneficios transporte	Por inundación	Desalojo de terrenos y viviendas	Contra males sociales
Recogida de basura	Mejor condiciones laborales	Contra ruidos		Huelga general
Equipos hospitales	Pago de deudas			Valores
Precios canasta alimentaria	Mayor presupuesto Poder Judicial			Violencia de género

22 Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011

Espacios públicos para personas con necesidades especiales	Nombramiento de profesores y enfermeras	Paros laborales: salud y docentes
Precios canasta familiar	Asentamiento campesino	Abusos policiales
5 % UASD	Aumento salarial	Contra muertes
Seguridad ciudadana	Prestaciones laborales	
Equipamiento escolar	Creación de empleos	
	Regalía pascual	
	Pago pensiones	
	Por acuerdo con CEMEX	
	Nombramiento de funcionarios	
	Cancelación de funcionarios	

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012, en base a la tabla creada por De la Cuadra.

6. REPERTORIO DE LA PROTESTA SOCIAL

La acción colectiva se refiere a aquella acción que traspasa el diario vivir, cuyo propósito es el cambio hacia condiciones de vida más justas y solidarias. Por tanto, se acepta la acción colectiva como una práctica político-social en la búsqueda de soluciones/alternativas para satisfacer las demandas de la colectividad (Gamson, 1985). Sin embargo, aun cuando esta acción se refiere a un grupo de actores hay que aclarar que la protesta social puede ser también individual, empero son acciones que concitan el apoyo de la comunidad y quedan en el imaginario colectivo. Por ejemplo, el caso de los bonzos, que se incineran en señal de protesta, o el Peregrino de Dajabón en República Dominicana.

El repertorio se concibe como el conjunto de los diferentes modos en que se presentan las protestas; es la expresión de la acción colectiva contenciosa que desborda y desafía los marcos de acción institucional de lo político y lo social representada en las democracias

por los partidos políticos y el voto electoral. En tal sentido, Millán (2011) expone:

La acción colectiva contenciosa es una noción que intenta conceptualizar las acciones que llevan adelante grupos no institucionalizados de personas frente a otros conjuntos humanos que suelen ser autoridades. Estas acciones se desarrollan con la intención de satisfacer demandas y/o derechos.

Las manifestaciones expresan la decepción de los actores a causa del descontento que provoca la exclusión social y la insatisfacción; su intensidad se incrementa en la medida en que aumenta la deuda social acumulada y en algunos casos son permeadas por la violencia. Referente a la exclusión social y las tensiones derivadas de ella, Scribano (2009) vincula el proceso de exclusión social y la violencia al afirmar: “La profundización de los procesos de expulsión social, el aumento de las tensiones en las relaciones interpersonales y las complejas consecuencias de una muy larga des-institucionalización, permite observar un conjunto de episodios de protestas caracterizado por la «bronca»...”.

El repertorio de protestas presentado en el Cuadro No. 5 permite observar número de innovaciones producto del ingenio de los actores involucrados. Las movilizaciones catalogadas como “protestas violentas” –las “brincas” de Scribano– sumaron 142 (23.20 %). Estas actividades se caracterizaron por el bloqueo de calles, puentes y carreteras, pedreas, quema de neumáticos y uso de armas de fuego por parte de manifestantes encapuchados.

En tanto, las “marchas” – como parte de las protestas pacíficas– sumaron 120 (19.60 %) y se realizaron 84 “piquetes” (13.72 %). El total de ambas categorías suma 204 (33.32 %). Al agregar los renglones “vigilia” y “movilización-concentración” con 31 (5.06 %) y 16 (2.61 %) respectivamente, se observa que totalizaron 251, o sea, el 40.99 % del repertorio. Los “paros de labores”, “paros de actividades”, “paros transporte” y “paros de docencia” sumaron 84 el año 2011, esto es 13.73 % del repertorio de la acción colectiva. El Anexo No. 3 ofrece las demás formas del repertorio.

CUADRO 6 REPERTORIO DE LA ACCIÓN COLECTIVA

Repertorio	No.	%
Protestas violentas	142	23.20
Marchas	120	19.60
Piquetes	84	13.72
Bloqueo y obstrucción de calles	47	7.68
Vigilia	31	5.07
Paro de labores	25	4.25
Paro de actividades	23	3.76
Paro de transporte	22	3.59
Movilización-concentración	16	2.61
Paro de docencia	14	2.28
Otras	88	14.37
Total	612	100.00

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

Las acciones que involucran a un solo actor no son menos importantes. En ese sentido, Alzate (1998) arguye:

La acción colectiva no está determinada por un amplio nivel de representatividad: se refiere a eventos que pueden ser protagonizados por un solo actor social y en coyunturas específicas sin que esto quiera decir que son eventos espontáneos o involuntarios.

Llama la atención lo planteado acerca de la representatividad porque se percibe que no todas las protestas cuentan con el apoyo de los sectores por los cuales argumentan los organizadores que están luchando.

El repertorio de la protesta social se caracterizó por nuevas y novedosas modalidades, de las cuales resaltan la marcha de un solo actor: el peregrino en silla de ruedas desde Higüey hasta el Palacio Nacional y un grupo de personas encadenadas conformando una cruz humana.

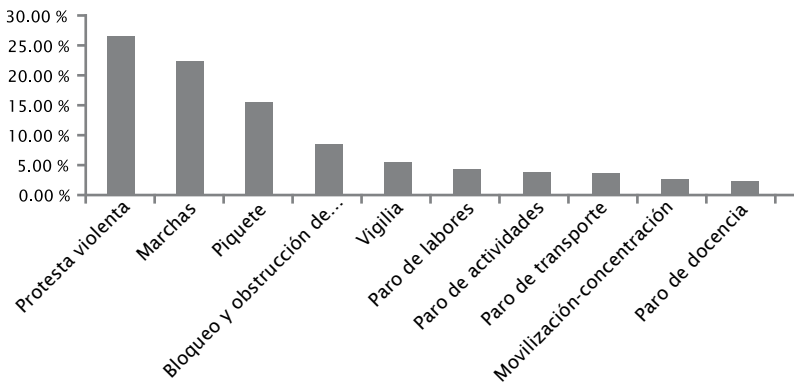
La ocupación de instituciones públicas, a las cuales se reclama el pago de salarios atrasados y de pensiones, constituye una manera de

exigir un derecho social. Los viacrucis y las misas son cada vez más comunes y como explica Vargas, son elementos religiosos usados para expresar protestas.

Se destaca otro modo de manifestación en la cual voluntarios de San José de Ocoa emprendieron el arreglo de una carretera fundamental para el traslado de productos agrícolas, ante el incumplimiento del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC). Esta acción es importante, ya que indica que los actores se empoderaron de su papel de ciudadanos, procuraron alternativas, tomaron una decisión y participaron de manera activa en la solución de sus problemas.

Otra forma de expresión fue el “campamento” para la defensa del medio ambiente y la ecología. Se observa que es una forma novedosa de mostrar oposición a situaciones conflictivas respecto a la explotación de los recursos naturales no renovables. Se trata de un tipo de manifestación que entra en contradicción con aquellas que incurren en el corte de árboles, que implica la destrucción del entorno.

7 Porcentaje del repertorio de protestas sociales



Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

Otro modo de protesta a considerar es la rotura de los medidores eléctricos, como muestra del descontento de la población por la falta de energía eléctrica y el incremento de la tarifa. En contraposición,

durante el período de análisis un grupo de jóvenes llevó a cabo jornadas de “abrazos gratis”, en reclamo por la paz y contra la violencia.

Los elementos culturales aludidos por Vargas (2011) se encuentran en los bailes de atabales con los tradicionales objetos típicos (atabales, tamboras). Destaca la celebración de un cumpleaños infeliz y la colocación de una caseta sobre un hoyo de una vía. También es resaltable la sátira efectuada a partir de una escuela cuya inauguración no se había ejecutado y el entierro de los tres partidos mayoritarios PLD, PRD y PRSC,² puestos en ataúdes con sus colores simbólicos: morado, blanco y rojo.

El secuestro de un autobús por parte de los pasajeros fue la expresión de rechazo a los conflictos de los dirigentes choferiles por el control de las rutas de transporte. Este hecho, aunado al caos en el servicio, revela la urgencia de solucionar este problema. El movimiento del 4 %, que realizó protestas novedosas en las que se puso de manifiesto el elemento cultural –como los conciertos amarillos, el vuelo de chichiguas y las concentraciones los días 4 de cada mes–, también es digno de destacar.

7. SIMBOLOGÍA

La simbología se entiende como el lenguaje visual que usan los manifestantes para exigir sus reclamos o expresar repudio a una determinada situación que los afecta negativamente y/o que los excluye. Los símbolos se han utilizado desde hace largo tiempo como señal de protesta y en la actualidad, varían dependiendo del contexto geográfico, cultural y religioso.

La diversidad de símbolos es innumerable y los significados diferentes. Por ejemplo, en Aragón, España, se producen las llamadas mareas multicolores: la verde, la más numerosa, simboliza la protesta en el contexto educativo; la blanca, a los trabajadores de la salud; la naranja, a los servicios sociales y el azul significa la oposición a la privatización del agua. Del mismo modo, la tijera emergió como emblema de los recortes. En los países árabes, lanzar un zapatazo es un insulto a la perso-

² Partido de la Liberación Dominicana (morado), Partido Revolucionario Dominicano (blanco) y Partido Reformista Social Cristiano (rojo).

na y en Latinoamérica los indígenas muestran su resistencia mediante su folklore, con vestimentas y objetos propios de su cultura.

El grafiti es un símbolo universal para las protestas utilizado en casi todo el mundo como indicador de rechazo a políticos, funcionarios y entre grupos opuestos. Lo mismo ocurre con las caricaturas. Otros símbolos a resaltar son el puño levantado y la “V” de la victoria.

Al igual que en otros países, las protestas sociales en República Dominicana asumen colores y objetos que identifican las demandas exigidas por la población y que representan el conflicto. En ese sentido, Rizzo (2007) argumenta que “toda protesta tiene un componente discursivo simbólico y un componente conflictivo que se anclan en una identidad y se expresan bajo un formato particular” (p. 2).

El Cuadro No. 7 presenta los diferentes símbolos utilizados en las protestas sociales en el país. Aunque cuantitativamente no son relevantes, sí lo son en términos cualitativos, porque presentan la innovación y la creatividad de los actores con sus diferentes modalidades.

CUADRO 7 SIMBOLOGÍA UTILIZADA EN LA ACCIÓN COLECTIVA 2011		
Símbolos	No.	%
Gorras	53	27.60
Camisetas	30	15.63
Sombrillas verdes, amarillas y negras	13	6.77
Cartelón	10	5.21
Ataúdes	6	3.13
Pancartas	6	3.13
Vestimenta negra	4	2.08
Día de luto	4	2.08
Calderos	3	1.56
Cucharones	3	1.56
Ollas	3	1.56
Tanque de gas	3	1.56
Banderolas	3	1.56
Vejigas	3	1.56
Encendido de velas	3	1.56
Otros	45	23.44
Total	192	100.00

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

El uso de los diferentes símbolos sumó 192. En primer lugar se colocaron las “gorras” y las “camisetas” con 83 (43.23 %). El renglón “Otros” se situó en segundo lugar obteniendo el 23.44 %, seguido de los “cartelones”, “banderolas” y “pancartas”, con un total conjunto de 19 (9.90 %). Las categorías “día de luto”, “vestimenta negra”, “ataúdes” y “encendido de velas” totalizaron 17 (8.85 %), mientras que las “sombriilas” de colores diversos totalizaron 13 (6.77 %). Finalmente, los implementos de cocina (ollas, calderos y cucharones) para mostrar la carestía de los alimentos alcanzaron 9 (4.69 %). (Ver Anexo No. 3).

Al desglosar estos elementos se observó que los más utilizados fueron las gorras con un número de 53 (27.60 %), o sea, más de la cuarta parte de la simbología. Luego aparecen las camisetas con 30 (15.63 %), seguidas por las sombrillas con 13 (6.77 %). Los cartelones se sitúan en cuarto puesto con 10 (5.21 %). Los demás símbolos disminuyen desde 6 hasta 1.

Hay que distinguir la permanencia de los símbolos tradicionales como gorras, camisetas, cartelones, pancartas, banderines, banderas y banderolas, afiches, trastes de cocina, objetos para almacenar agua y encendido de velas y velones. También vale destacar como nuevos las sombrillas y vestiduras de diferentes colores, ataúdes, bolsillos volteados indicando la falta de dinero, cruces, sillas de ruedas, muletas, facturas eléctricas, antorcha presupuestaria, chichiguas, bizcochos, carrozas y cánticos religiosos.

Respecto a la última opción, vale citar a Vargas (2011), quien expone la existencia de “protestas bañadas de estrategias lúdicas y de vínculos con la religiosidad popular. Las canciones, bailes, toque de atabales, carnaval, disfraces y símbolos mágico-religiosos como la ciguapa se hacen presentes en las protestas”.

Es bueno señalar que no en todas las protestas se exhiben símbolos. En este estudio no se tomaron en cuenta las piedras, la quema de neumáticos, la volcadura de basura en las calles, carreteras y autopistas; el corte de árboles, el uso de armas de fuego rudimentarias (chilenas) y otros símbolos que muestren cuán permeadas de violencia podrían estar las protestas registradas.

La simbología es un tema poco desarrollado en el país, por lo que se necesita su profundización y reflexión acerca de una posible clasificación vinculada a la tipología del repertorio.

8. ACTORES SOCIALES

Al hablar del actor social se hace referencia a sujetos tanto individuales como colectivos que participan en las acciones de protesta dentro de un espacio específico enmarcado en las estructuras, instituciones o personas, tanto en el ámbito local y nacional.

Los cambios surgidos en los últimos años en los ámbitos socioeconómicos y culturales han incidido en la aparición de nuevos actores con nuevos repertorios. De ellos se percibe que ante la crisis de representación y la crisis de los partidos políticos, también realizan movilizaciones esporádicas, acciones que contribuyen más a la fragmentación (Garretón, 2007).

Ante este fenómeno, Somuano (2007) argumenta:

En medio de la crisis de representación que caracteriza a las democracias latinoamericanas y el desencanto de una opinión pública decepcionada por los actores políticos (principalmente los partidos), las expresiones desinstitucionalizadas de hacer política, que en ocasiones llegan a convertirse en propuestas “antipolíticas”, se vuelven muy atractivas para los ciudadanos.

En este contexto destaca el papel de los actores sociales como canalizadores o representantes de las demandas de sectores excluidos que manifiestan su inconformidad a través de las protestas. Así surge el elemento “solidaridad” entre los actores que se reconocen, que se identifican de modo espontáneo ante la situación de demandas insatisfechas.

Para los fines del presente trabajo, se elaboró una clasificación de los actores involucrados cuyo número ascendió a 298. En los anexos No. 5A, 5B, 5C, 5D, 5E y 6, se observa su distribución en gremios, ONG, organizaciones populares, comunitarias, campesinas, estudiantes, obreros,

CUADRO 8 CANTIDAD DE ACTORES DEMANDANTES POR MES

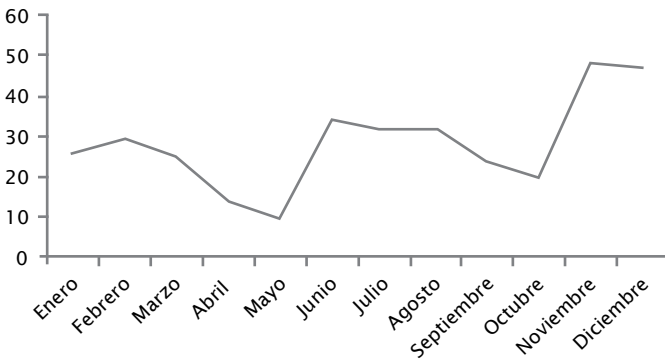
Mes	No.	%
Enero	26	8.72
Febrero	29	9.73
Marzo	25	8.39
Abril	14	4.70
Mayo	10	3.36
Junio	34	11.41
Julio	32	10.74
Agosto	32	10.74
Septiembre	24	8.05
Octubre	20	6.71
Noviembre	48	16.11
Diciembre	47	15.77
Total	298	100.00

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

empleados, ex empleados, iglesias, centrales sindicales y sindicatos y otros. También se incluyó una clasificación de los actores demandados: Gobierno Central, instituciones descentralizadas, empresarios, compañías extranjeras, alcaldías y cámaras legislativas (Ver tabla anexa No. 7).

Los actores demandados se han clasificado en Gobierno Central, instituciones descentralizadas, empresarios, compañías extranjeras, alcaldías y cámaras legislativas. (Para el desglose, ver la tabla anexa No. 7).

8 Cantidad de actores demandantes por mes



Cantidad de actores demandantes por mes

CONSIDERACIONES FINALES

La observación de las protestas sociales realizadas en 2011 permitió recopilar información acerca del número total registrado y su distribución por macrorregión, región, provincias, mes, tipo de demanda, repertorio, simbología y actores involucrados. Esta última labor permitió a su vez desagregar tanto a los actores demandantes como a los demandados.

Las manifestaciones de 2011 se caracterizaron por su heterogeneidad, debido a la diversidad y complejidad de los temas que involucraron las protestas sociales y sus diferentes formas, así como las instituciones que son objeto de demandas. Se observa que las protestas aumentaron en cantidad e intensidad durante este año; la deuda social acumulada y los actores que luchan por condiciones de vida más justas y solidarias se incrementaron.

Al igual que en años anteriores, en 2011 se produjo la apropiación del espacio público (barrios, calles, carreteras, instituciones del Estado y en algunos casos hasta puentes) por parte de los actores demandantes, identificándose en la defensa de intereses comunes exigidos a través de la protesta social.

Se percibe que existe una tradición organizacional de los grupos populares en Santiago, Barahona, Duarte y Hermanas Mirabal, provincias que muestran su incidencia como actores con poder de convocatoria y de movilización, aprovechando las coyunturas que consideran como favorables para su accionar político.

Las protestas sociales significan la ruptura de los límites de un sistema que no admite cambios estructurales en las relaciones sociales, donde la representatividad de los partidos es cuestionada por la ineficiencia de los mecanismos institucionalizados, que no dan respuesta a las demandas de la población.

Una característica sobresaliente de las manifestaciones durante el año 2011 fue su elevado nivel de fragmentación y su poca duración. Otra característica a destacar es la gran cantidad de organizaciones movimientistas y el escaso número de personas participantes en las

acciones de protesta, lo que plantea nueva vez el problema de la representación, por la poca participación de la población.

La característica de complejidad que muestran las sociedades latinoamericanas en las últimas décadas se advierte también en el país con el surgimiento de nuevos actores sociales que asumieron gran relevancia en el escenario político con un repertorio novedoso –que crece cada vez más producto del ingenio de los participantes–, al igual que la simbología expuesta.

La territorialidad se mantiene en la identidad de los actores como un componente importante que implica el elemento solidaridad en defensa de sus intereses. Este elemento sociocultural produce un fortalecimiento de los vínculos de estos actores, desde su condición de exclusión, impulsando la acción contenciosa, tanto colectiva como individual.

De acuerdo con Max-Neef, las necesidades reales y/o sentidas serán cubiertas por los satisfactores y están referidas a los derechos fundamentales; sin embargo, en el país, las demandas se dirigen al sector servicio, ocupando las tres primeras posiciones infraestructura, energía eléctrica y agua potable, catalogados como derechos fundamentales cuyo cumplimiento no satisface a la población excluida. En cuarto lugar se encuentra la educación, señalada como una necesidad fundamental de acuerdo con lo planteado por este autor.

Tal como afirma Scribano, las demandas encadenan una serie de mensajes, símbolos y ausencias que se tejen alrededor de redes conflictuales. En el caso dominicano, están referidas a lo institucional en su mayoría y por lo regular son demandas coyunturales con la característica de que son viejas, con nuevos repertorios y nuevos actores involucrados en la protesta social. Asimismo, cabe resaltar que algunas son continuas en el tiempo y espacio. Las tensiones se agudizan en la medida en que la participación de los actores resulta insuficiente en los procesos de toma de decisión, lo que provoca una extensión de los conflictos.

El elemento conflictivo es una característica obligada de toda protesta social, lo cual implica el involucramiento de una diversidad de

actores con la inclusión de distintos sectores como se han identificado en el estudio y que puede ser conflictiva entre dos o más grupos. Tal es el caso de los enfrentamientos entre choferes por la apropiación de rutas de transporte.

No obstante, hay que recalcar que en algunos casos la forma de la protesta es rechazada por determinados actores que se muestran en desacuerdo con ellas, sobre todo cuando las manifestaciones se expresan de modo violento y se hace presente el cuerpo policial para controlar la situación, específicamente el sector que vive de la informalidad y cuya existencia depende del día a día.

En definitiva, todos los datos expuestos indican un descontento de la población que se moviliza, que obedece a la deuda social acumulada –que se percibe en la carestía de los artículos de primera necesidad, la carencia y/o escasez de los servicios públicos. No debe olvidarse que el hecho de que el año 2011 fue un año preelectoral contribuyó al aumento de las protestas sociales.

Es relevante observar que las provincias más pobres (Elías Piña, Monte Plata, Independencia y El Seibo –con la excepción de Baoruco, donde se efectuaron 40 protestas–) no son las que tienen mayor ocurrencia de movilización social; sino que son las demarcaciones con una tradición de organización y lucha político-social, las que muestran mayor número de movilizaciones (Distrito Nacional, Santo Domingo, Santiago y Barahona), las que comienzan a manejar las redes sociales para las convocatorias y por ende, en las que se verifica con más fortaleza la incorporación de nuevos actores, repertorios y simbologías.

Finalmente, si los actores políticos no son capaces de dar respuesta a las demandas sociales desde la institucionalidad, lógicamente se recurrirá a las protestas como instrumento político de consecución de fines, fenómeno que implica la diversidad de la acción colectiva contenciosa.

Para estudios posteriores se sugiere:

1. Profundizar en las relaciones entre la protesta social y el número de habitantes –caso de las provincias de la zona fronteriza, del

- sur profundo, que tienen menor población—, así como los movimientos migratorios de dicha zona.
2. Identificar por qué en las provincias más pobres es donde menor cantidad de protestas se efectúan. Se percibe que no existe una tradición de lucha como en otras demarcaciones.
 3. Profundizar la articulación de los actores sociales en la acción contenciosa y su representatividad en las protestas y demandas, e intentar indagar en su empoderamiento político y social.
 4. Ahondar en la relación entre la ocurrencia de las protestas y el índice de empoderamiento político y social del PNUD.
 5. Establecer si los actores, tipos de conflictos, simbologías y demandas han presentado diferencias de un año a otro.
 6. Contribuir al desarrollo de los estudios acerca de la simbología en el país para su profundización.
 7. Observar constantemente este escenario para realizar estudios que posibiliten profundizar este fenómeno.

Bibliografía

- Anguiano de Campero, S. (1999). Las necesidades y la demanda social. *Kairos No. 4, Revista de temas sociales*. Recuperado de <http://www.revistakairos.org>
- Alzate Zuluaga, M. L. (2008). Esbozo teórico de la acción política colectiva. Experiencias colectivas alternativas frente a las relaciones hegemónicas de dominación. *Investigación y Desarrollo*, 16 (2). Recuperado de <http://ciruelo.uninorte.edu.co>
- Calderón, F. (2012). Diez tesis sobre el conflicto social en América Latina. *Revista CEPAL* (107). Recuperado de <http://www.eclac.org>
- Cruz Meza, C. (1988). *La teoría de los satisfactores*. Recuperado de <http://cmcorp00.blogspot.com>
- De la Cuadra, F. (2009). *Movimientos sociales, protestas y democracia*. Centro Tricontinental, CETRI. Recuperado de <http://www.cetri.be>
- Della Porta, D. & Diani, M. (2011). Formas de acción, repertorios y protestas. En *Los movimientos sociales*. Madrid: Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS)/Universidad Complutense de Madrid.
- Díaz, J. B. (2009, 28 de marzo). La deuda social incentiva las protestas populares. Periódico *Hoy*. Recuperado de <http://www.hoy.com.do>
- Fisas, V. (1987). *Introducción al estudio de la paz y de los conflictos*. Barcelona: Lerna.
- García Linera, A., Chávez León, M. & Costas Monje, P. (2008). *Sociología de los movimientos sociales en Bolivia. Estructuras de movilización, repertorios culturales y acción política*, 3^{ra}. Ed. La Paz: Plural Editores.
- Garretón, M. (2002). La transformación de la acción colectiva en América Latina. *Revista CEPAL* (76). Recuperado de <http://www.eclac.cl>
- Grabendorff, W. (1982). Tipología y potencial de conflictos en América Latina. *Nueva Sociedad* (59), pp. 39-46. Recuperado de <http://www.nuso.org>
- Max-Neef, M. (1998). *Desarrollo a escala humana. Conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones*, 2^{da}. Ed. Madrid: Icaria Editorial.
- Medina, D. (2011). *Las protestas sociales en República Dominicana en 2011*. Santo Domingo: Observatorio Político Dominicano (OPD-FUNGLODE).

- Medina, D. (2010). *Movimiento social: Entre demandas, conflicto social y protestas. El caso de República Dominicana*. Santo Domingo: Observatorio Político Dominicano (OPD-FUNGLODE).
- Millán, M. (2011). Las formulaciones sobre acción colectiva y movimientos sociales como elementos teóricos para la investigación del movimiento estudiantil argentino de los 60 y 70. *Conflicto Social* 4 (5). Recuperado de <http://webiigg.sociales.uba.ar>
- Nardacchione, G. (2005). La paradoja de las protestas vecinales bajo el menemismo: ¿cómo generalizar la protesta para defender lo propio? Schuster, F.; Nardacchione, G., Pereyra, S. & Naishtat, F. (Comps.). *Tomar la palabra. Estudios sobre protesta social y acción colectiva en la Argentina contemporánea*. Buenos Aires: Prometeo.
- Rizzo, A. (2007). *Tiempos en conflicto: La protesta social en los noticieros televisivos*. II Congreso Internacional y VII Nacional de la Asociación Argentina de Semiótica. Recuperado de <http://www.bdp.org.ar>
- Rodríguez, G., Juárez, J. K. & Cruz, P. (2009). El devenir de la protesta colectiva. *Psicología Política* (38), pp. 31-46. Recuperado de <http://www.uv.es>
- Sommano V, M. F. (2007). Movimientos sociales y partidos políticos en América Latina: una relación cambiante y compleja. *Política y Cultura* (27). Recuperado de <http://www.scielo.org.mx>
- Schuster, F. (2005). Las protestas sociales y el estudio de la acción colectiva. Schuster, F., Naishtat, F., Nardacchione, G. & Pereyra, S. (Comps.). *Tomar la palabra. Estudios sobre protesta social y acción colectiva en la Argentina contemporánea*. Buenos Aires: Prometeo.
- Scribano, A. (2009). Acciones colectivas, movimientos y protesta social: preguntas y desafíos. *Conflicto Social* 2 (1). Recuperado de <http://webiigg.sociales.uba.ar>
- Tarrow, S. (2004). *El poder en movimiento: los movimientos sociales, la acción colectiva y a la política*, 2^{da}. Ed. Madrid: Alianza Editorial.
- Vargas, T. (2011, 8 de enero). Las protestas sociales en el 2010. Periódico *Hoy*. Recuperado de <http://www.hoy.com.do>

Anexos

ANEXO I CANTIDAD DE PROTESTAS Y PORCENTAJE POR PROVINCIA Y POR MES DURANTE 2011

Provincia	En.	Feb.	Mar.	Ab.	May.	Jun.	Jul.	Ag.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	%
Azua	1	2	0	1	1	0	0	1	0	3	0	1	10	1.63
Baoruco	5	4	0	5	1	5	3	2	5	7	1	2	40	6.54
Barahona	9	4	0	5	3	2	2	5	6	6	5	1	48	7.84
Dajabón	1	0	1	1	0	1	2	0	0	0	0	0	6	0.98
Distrito Nacional	7	12	3	6	5	7	5	9	13	20	10	5	102	16.67
Duarte	1	1	1	3	2	6	0	3	3	3	2	0	25	4.08
El Seibo	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0.16
Elías Piña	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2	0.33
Españat	2	4	1	0	0	0	1	1	2	1	1	2	15	2.45
Hato Mayor	0	1	0	0	1	1	1	0	0	2	2	0	8	1.31
Hermanas Mirabal	1	2	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	7	1.14
Independencia	0	1	1	0	0	1	0	1	1	2	0	0	7	1.14
La Altagracia	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3	0.49
La Romana	0	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	0.49
La Vega	0	1	0	2	0	1	0	0	0	3	1	1	9	1.47
María Trinidad Sánchez	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	5	0.82
Monseñor Nouel	0	5	3	1	0	2	4	1	1	1	1	0	19	3.10
Monte Plata	0	2	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	4	0.65

ANEXO I CANTIDAD DE PROTESTAS Y PORCENTAJE POR PROVINCIA Y POR MES DURANTE 2011														
Provincia	En.	Feb.	Mar.	Ab.	May.	Jun.	Jul.	Ag.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total	%
Montecristi	0	0	2	2	2	0	2	0	0	0	1	1	10	1.63
Pedernales	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	4	0.65
Peravia	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	0.33
Puerto Plata	1	2	1	1	2	0	0	1	0	1	0	2	11	1.80
Samaná	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	5	0.82
San Cristóbal	2	0	2	1	0	1	2	2	5	6	2	1	24	3.92
San José de Ocoa	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	3	0.49
San Juan de la Maguana	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	0.49
San Pedro de Macorís	1	2	1	2	0	1	1	1	1	5	2	2	19	3.10
Sánchez Ramírez	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	1	5	0.82
Santiago	3	6	25	4	5	11	15	12	11	19	10	11	132	21.57
Santiago Rodríguez	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0.16
Santo Domingo	3	0	4	3	3	8	4	13	12	10	5	1	66	10.78
Valverde	0	3	0	0	0	0	3	1	2	3	1	0	13	2.12
Total	7	55	50	37	26	51	48	60	70	95	48	32	612	100.0
%	6.54	8.99	8.17	6.05	4.25	8.33	7.84	9.80	11.44	15.52	7.84	5.23		

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 2 OTRAS DEMANDAS			
Demandas	No.	Demandas	No.
Desalojos de terrenos y/o viviendas	12	Contra destrucción casetas negocios	1
Pago de salarios atrasados	10	Confiscación mercancías negocios	1
Revisión de leyes y resoluciones	9	Contra cierre de calle	1
A favor de nombramiento	8	Eliminación obstáculos en aceras	1
Mejores condiciones de trabajo	8	Protección choferes	1
Pago de prestaciones laborales	8	Rebaja de pasajes	1
Contra la reforma fiscal	8	Contra venta de terrenos del CEA	1
Solución al transporte	7	Contra cierre estación de combustible	1
Pago de deuda	7	Contra nuevo plan estudios medicina	1
Apoyo a huelga nacional	7	Rebaja en materiales construcción	1
Precio de la canasta familiar (Calentamiento)	7	Entrega de terrenos	1
Contra apresamiento	6	Derechos de la mujer	1
Por cancelación de funcionarios	6	Devolución de unidades de transporte secuestradas	1
Contra el abuso policial	6	Protección contra abuso infantil	1
Ayuda a familias pobres damnificadas	5	Disputa por pasajeros	1
Protección al medio ambiente	3	Instalación proyecto agropecuario	1
Desayuno escolar	3	Maltrato a personas	1
Entrega de bonos	3	Calidad comida hospitalaria	1
Contra la extracción de materiales de los ríos	3	Reparación ascensores	1
Contra la política económica del Gobierno	3	Contra Ley de Partidos Políticos	1
Recogida de basura	3	Reducción del gasto público	1
Contra el cierre de un ingenio	3	Por libertad acusado	1
Violencia doméstica	2	Por pago servicio telefónico	1
Paro de transporte	2	Recuperación de playas	1
Contra AMET	2	Aclaración traspaso muelle a empresarios	1
Acueducto y alcantarillado	2	Integración familiar	1

42 Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011

Por reposición de cargo	2	Protección industria local	1
Libertad sindical	2	Contra corrupción	1
Contra ruidos	2	Contra instalación planta gas	1
Contra instalación peaje	2	Embarazo en la adolescencia	1
Retiro proyecto END	2	Auditoría de gestión	1
Rebaja precio piezas vehículos	1	Contra la obstaculización de las aceras	1
Equipamiento escolar	2	Contra traslado de un general	1
Docencia para estudiantes nocturnos	2	Solidaridad con sacerdote	1
Traslado cárcel de menores	2	Contra orden financiero y crisis mundial	1
Contra rebaja precio arroz	2	Solidaridad con Indignados mundiales	1
Contra instalación antena	2	Contra malas prácticas políticas	1
Contra exoneración a grupos empresariales	2	Contra incompetencia de funcionarios	1
Contra incautación camiones de agua	1	Contra liberación delincuentes	1
Pago de alquiler vivienda de estudiantes	1	Contra la pobreza	1
Contra el impedimento de realización de partos en hospitales	1	Integración personas con necesidades especiales	1
Favor alza transporte	1	Pago de dietas	1
Normas de convivencia	1	Pago compensación	1
Huelga general	1	Por igualdad social	1
Contra Falconbridge	1	Contra Pro consumidor	1
Contra nombramiento	1	Por elevación a municipio	1
Contra el bipartidismo	1	Libre tránsito pasajeros	1
Entierro de la partidocracia	1	Contra deportación de haitianos ilegales	1
No especificado	1	Secuestro niño	1
Instalación destacamento policial	1	Contra condena dirigente popular	1

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 3 OTRAS FORMAS DE PROTESTA

Formas	No.	Formas	No.
Movilización-concentración	16	Secuestro de autobús de transporte	1
Enfrentamientos entre civiles y militares	15	Formación de movimiento	1
Paro de docencia	14	Concierto voces amarillas	1
Caminatas	11	Sociodrama	1
Ocupación de instituciones	6	Disputa por pasajeros	1
Consignas	5	Parada cívica	1
Viacrucis	4	Paro médico	1
Caravana	4	Huelga general	1
Misas	3	Velatorio y entierro	1
Huelgas de hambre	3	Paralización del mercado binacional	1
Campamentos	3	Sátira inauguración plantel	1
Travesía en silla de ruedas	3	Reducción de docencia	1
Peregrinación	2	Conflicto entre choferes	1
Regado de basura	2	Destrucción de contadores	1
Vuelo de chichiguas	1	Charla	1
Sentadas	1	Asamblea	1
Crucifixión	1	Pintura de murales	1
Cierre de calle	1	Siembra de rubros en vías	1
Realización de conuco	1	Duelo universitario	1
Cierre de puertas	1	Corte de árboles	1
Cadena de oración	1	Arreglo de vía por voluntarios	1
Cumpleaños infeliz	1	Entierro de partidos	1
Abrazos gratis	1	Inauguración simbólica	1
Encendido de velas	1	Total	126

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 4 SIMBOLOGÍA UTILIZADA POR LOS ACTORES DEMANDANTES EN LAS PROTESTAS SOCIALES														
Símbolo / Mes	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TI	%
Gorras	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	53	27.6
Camisetas	0	3	2	0	0	1	1	2	3	6	8	4	30	15.63
Sombrillas verdes, amarillas y negras	1	1	3	1	2	1	1	0	0	3	0	0	13	6.77
Cartelón	0	1	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0	10	5.21
Ataúdes	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3.13
Pancartas	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3.13
Vestimenta negra	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2.08
Día de luto	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2.08
Calderos	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.56
Cucharones	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.56
Ollas	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.56
Tanque de gas	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	3	1.56
Banderolas	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.56
Vejiugas	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1.56
Encendido de velas	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	0	3	1.56
Envases	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1.04
Chichiguas	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	0	2	1.04
Banderas	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1.04
Cumpleaños infeliz	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	1.04
Galones vacíos	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	2	1.04
Latas	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1.04
Cubetas	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1.04

ANEXO No. 5A LISTA DE ACTORES Y ORGANIZACIONES DEMANDANTES

EDUCACIÓN

Estudiantes Educación Media	Asociación Estudiantes Universitarios de Jaquimeyes
Coalición para una Educación Digna (CED)	Maestros del Instituto Politécnico Parroquia Santa Ana, Gualey
Estudiantes de ITECO	Federación de Padres y Amigos de la Escuela de Azua
Estudiantes de Batey Cinco	Coordinación Magisterial del Cibao
Estudiantes y autoridades del Centro Educativo Capotillo	Maestros del Instituto Politécnico Industrial Salesiano (IPISA)
Federación Padres y Amigos de la Escuela de Azua	Vanguardia Estudiantil Dominicana (VED)
Sociedad de Padres y Amigos de Colegios de Santo Domingo Oeste	Estudiantes del Instituto Politécnico Haina, IPHA
Estudiantes (UASD)	
CURSO-CURNE- FED ASOECURSO	Unión Nacional de Estudiantes Revolucionarios (UNER)
Frente Estudiantil Flavio Suero (FEFLAS)	Profesores Escuela Santa Bárbara

AGRÍCOLAS

Federación de Padres y Amigos de la Escuela de Azua	Unión Nacional de Estudiantes Revolucionarios (UNER)
Coordinación Magisterial del Cibao	Profesores de la Escuela Santa Bárbara
Maestros del Instituto Politécnico Industrial Salesiano (IPISA)	Estudiantes Instituto Superior Salome Ureña.
Vanguardia Estudiantil Dominicana (VED)	Federación de Padres y Amigos de la Escuela de Azua
Estudiantes del Instituto Politécnico Haina, IPHA	Coordinación Magisterial del Cibao

GREMIOS PROFESIONALES

Asociación Dominicana de Profesores (ADP)	Unión Nacional de Servicios Enfermería (UNASE)
Colegio Médico Dominicano (CMD)	Asociación de Artistas, Músicos y Animadores
Colegio Dominicano de Periodistas (CDP)	Colectivo de Organizaciones de Artistas y Presentadores de TV

Asociación Nacional de Profesionales Agrícolas (ANPA)	Médicos residentes y bioanalistas del Hospital Francisco Moscoso Puello
Asociación de Enfermeros del IDSS del Cibao	Personal administrativo del Hospital Rafael Estrella Ureña
Sindicato Nacional de Trabajadores de la Prensa (SNTP)	Unión Nacional de Servicios de Enfermería (UNASE)
Asociación Dominicana de Enfermeras Graduadas de Neiba (ADEG)	Personal de enfermería del Hospital Estrella Ureña
ORGANIZACIONES BARRIALES Y COMUNITARIAS	
Juntas de vecinos	Organización “Vida sin Violencia”
Organizaciones barriales de Santiago	Unión de Organizaciones Populares de La Yagüita del Pastor
Asociación de Juntas Vecinos de Tenares	Usuarios de EDESUR
Coordinadora de Organizaciones Comunitarias para el Desarrollo de Los Alcarrizos	Vendedores informales
Junta de Vecinos de la Zona Colonial	Habitantes Encapuchados
Junta de Desarrollo de Gualey (JUDEGU)	Consejo para el Desarrollo de Hato del Yaque
Junta Comunitaria La Esperanza, Mons. Nouel	Consejo para el Desarrollo de San Cristóbal
Junta de vecinos Unión y Progreso de Pedernales	Consejo de Organizaciones para el Desarrollo Provincia Azua (CODESA)
Madres La Unión de Pedernales	Fundación Ocoa de Pie (ADESJO)
Movimiento Organizaciones Comunitarias de Santo Domingo Oeste	Comisión de Ciudadanos / Ciudadanas Derechos Humanos de Mao (CODEHUMA)
Unión de Juntas de Vecinos de San Pedro de Macorís	Organizaciones ecologistas
Asociación de Consumidores Agua al Granel	
ORGANIZACIONES RELIGIOSAS	
Iglesia Evangélica Pentecostés	Cristianos Ministerio Marchemos por la Paz
Iglesia Evangélica	*Catholic Relief Service (CRS)
Iglesia Anglicana	Pastoral Juvenil de Santiago
Iglesia Círculo de Oración	Sacerdote Tomás Serrano y feligreses parroquia Max. Colbe
Iglesia Adventista	Iglesias Evangélicas de Baní

Iglesias Evangélicas de San Pedro	Confederación Evangélica de Tamayo
Iglesia Metodista Libre	Parroquias de Santo Domingo
Iglesia Católica	
ORGANIZACIONES POPULARES	
Frente Amplio de Lucha Popular (FALPO)	Nueva Coordinadora de Organizaciones Populares
Coalición de Organizaciones Populares de Moca	Organizaciones sindicales y populares de Galván, Neiba y Villa Jaragua
Organizaciones populares de Santiago	Bloque de organizaciones de la zona norte del país
Foro Social Alternativo (FSA)	Coordinadora de Organizaciones Comunitarias para el Desarrollo de Los Alcarrizos
Junta Popular de Organizaciones Barriales y Comunitarias (JUNTAPO)	Pro Derechos de Consumidores eléctricos
Frente de Lucha Jesús Diplán (FRELJUD)	Organizaciones Comunitarias de La Mata de Santa Cruz
Frente de Lucha Unido de Espaillat	Bloque de Organizaciones del barrio Los Maestros
Comité de Lucha de Cerro al Medio, Neiba	ASUDOMICOA
Bloque de Organizaciones de Neiba	
COMERCIANTES	
Comerciantes calle José Martí	Comerciantes del Mercado Viejo
Comerciantes Mercado Modelo Turístico	Comerciantes de El Limonal, Santiago
Comerciantes Padre Castellanos	
PERSONAS CON NECESIDADES ESPECIALES	
Asociación Ciegos del Cibao, Santiago	Patronato Nacional de Ciegos
Organización Dominicana de Ciegos	Patronato Cibao de Rehabilitación de Santiago
Círculo de Mujeres con Discapacidad (CIMUDIS)	
ORGANIZACIONES FEMENINAS	
Coordinadora de Mujeres del Cibao, Santiago	Club de Mujeres de Los Alcarrizos
Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras (FENAMUTRA)	Organizaciones feministas de Santo Domingo

Frente de Mujeres Social Demócratas (FEDOMUSDE)	Fundación Pro-Desarrollo de la Mujer de San Cristóbal
CE-MUJER	Centro de Investigación para la Acción Femenina (CIPAF)
Confederación Nacional de Mujeres Campesinas (CONAMUCA)	Núcleo de Apoyo a la Mujer
Elaboración OPD-FUNGLODE	

ANEXO 4 SIMBOLOGÍA UTILIZADA POR LOS ACTORES DEMANDANTES EN LAS PROTESTAS SOCIALES																
Bandერines	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0.52
Vestiduras blancas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0.52
Vestidos de reclusos	1	2	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0.52
Construcción casucha sobre hoyo	1	4	0	0	2	0	1	0	0	2	0	0	2	0	1	0.52
Palomas blancas	1	2	0	1	1	0	2	3	9	13	19	2	1	1	1	0.52
Total	4	25	18	5	9	6	9	9	9	19	45	34	9	192	100.00	
%	2.08	13.02	9.38	2.6	4.69	3.13	4.69	4.69	9.9	23.44	17.71	4.69	100.00			

Fuente: OPD-FUNGLODE

ANEXO 5 B ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES (ONG)

**Fundación Acción Callejera	Círculo Literario Cultural Monseñor Nouel	Movimiento Ecológico “Escape Ambiental”	Núcleo Juvenil Amelio Silva	**Hogar de Acogida “Quédate con Nosotros”
Fundación Solidaridad	Fundación Vanesa, Santiago	Movimiento No a la Delincuencia de la Coalición por la Paz y la Libertad.	Participación Ciudadana (PC)	**Muchachos y Muchachas con Don Bosco
**Fundación Don Bosco	Juventud hacia el Progreso, Monseñor Nouel	Centro de Formación Social	Red de Encuentro Dominicano-Haitiano Jacques Viau	**Niños del Camino
**Proyecto Educativo Caminante	Org. Vida sin Violencia	Centros de Rehabilitación de Adictos	Sociedad Ecológica del Cibao (SOECI)	**Programa “Yo También”
**Hogar de Acogida “Quédate con Nosotros”	Centros de Rehabilitación de Adictos	Sociedad Ecológica de Valverde (SOEVA)	Amigos Siempre Amigos	Movimiento Dominicano por la Unidad
Mov. por la Dignidad y Respeto Ciudad. Hato Mayor	Hogares Crea			

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012.

* Organización internacional.

** Organizaciones pertenecientes a la Red Don Bosco.

ANEXO 5 C OTROS ACTORES

Vendedores de la playa de Puerto Plata	Hombres vestidos de novia	Comité de Derechos Humanos	Sacerdote Rogelio Cruz
Comisión Anti Ruidos de La Vega	Bloque de Organizaciones de Neiba	Movimiento Patria Somos Todos	Sacerdote de Santo Domingo
Empadronadores del censo 2010	Peregrino del Este	Peregrino de Dajabón	Colonos de San Pedro de Macorís
Red de Acción Política (RAP)	Juventud Caribe	Los Peregrinos	Dominicanos descendientes de nacionales haitianos
Vendedores informales	Empleados de zona Franca	La Multitud	Red Nacional de Acción Juvenil
Círculo Caamañista	Familias refugiadas en el Liceo Musical Pablo Claudio	Familiares Pe-lotero Alfredo Simón	Familiares pacientes de cólera

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 5 D ACTORES DEMANDANTES

Organizaciones campesinas	Partidos políticos	Contratistas Ayuntamiento	Bomberos	Abogados
Organizaciones campesinas de la provincia Duarte	Movimiento Popular Dominicano (MPD)	Asociación de Contratistas del Ayuntamiento de Santiago	Cuerpo de Bomberos de Tamayo, Baoruco	Vocales primera y segunda Cámara Civil, Cámara de Trabajo y Corte de Apelación
Campesinos de San Pedro de Macorís	Unión Demócrata Cristiana (UDC)		Cuerpo de Bomberos de SPM	Jueces de Monseñor Nouel
	Mujeres del PRD			Jueces y abogados de Santo Domingo
				Jueces de San Cristóbal
				Jueces de Santiago

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 5 E EMPLEADOS, OBREROS, PENSIONADOS, JUBILADOS Y CANCELADOS

Ex empleados Ayuntamiento, Santiago	Empleados del Juzgado de Instrucción del DN	Empleados del Instituto Dominicano de Seguros Sociales (IDSS)	Empleados del Ministerio de Trabajo
Federación Nacional de Pensionados y Jubilados	Trabajadores Portuarios Pensionados de SD	Funcionarios y empleados del Ayuntamiento del Distrito Municipal de La Caleta	Federación Nacional de Pensionados, Jubilados y Adultos Mayores. (FENAPEJAMARDOM)
Obreros de San Pedro de Macorís	Asociación Buhoneros de la Zona Colonial	Trabajadores de la construcción	Trabajadores portuarios de Andrés, Boca Chica
Empleados del muelle de Boca Chica	Federación Nacional de Trabajadores de la Industria de la Construcción	Obreros de la Torre Atiemar	POASI
Empleados de zona Franca	Trabajadores del CEA	Obreros de Mena	Empleados de EDESUR

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO 6 ASOCIACIONES, CENTRALES SINDICALES, SINDICATOS DE TRANSPORTE Y TRANSPORTISTAS

Asociación de Camiones de Doble Cabina	Federación de Trabajadores del Transporte Región Norte (FENATRARENNO)
Asociación de Chóferes de Minibuses y Chóferes de Jimaní	Federación de Sindicatos de la Región Sur (FRENSUR)
Asociación de Chóferes Villa Mella	Federación de Transporte de Moca
Asociación de Dueños de Volquetas	Federaciones de Transportistas de Minibuses
Asociación Chóferes de la Máximo Gómez	Federación Nacional de Motoconcho (FENAMOTO)
Asociación de Empresarios del Transporte (ASETRAN)	Motoconchistas de Guachupita
Asociación de Transporte de Minibuses de Yamasá	Propietarios de envasadoras de agua
Asociaciones de Empresas Industriales Haina	Propietarios de estaciones de combustibles de la Línea Noroeste

54 Protestas sociales en República Dominicana.
Comportamiento de la acción contenciosa durante el año 2011

Asociación Nacional de Detallistas de Combustibles (ANADEGAS)	Propietarios y empleados de casas de cambio
Asociación de Propietarios Carros Av. 27 de Febrero (ASOPROCAVEFE)	Sindicato de Arrimo Portuario (POASI)
Bloque de Sindicatos del Puerto de Haina	Sindicatos de Camioneros de Tamayo, Neiba
Camioneros de San Pedro de Macorís	Sindicato de Camioneros de Sabana de la Mar
Camioneros de Santiago	Sindicatos de Choferes del norte del país
Camioneros propietarios de vehículos pesados del Consorcio Azucarero Central (CAC)	Sindicato de Chóferes de Dajabón
Central Nacional de Transporte de Trabajo (CNTT)	Sindicatos de Plomeros y Electricistas de Santiago
Central Nacional de Transportistas Unificados (CNTU)	Sindicato de Obreros Portuarios San Pedro de Macorís
Confederación Autónoma Sindical Clasista (CASC)	Sindicato de Transporte de Caña
Confederación Nacional de Organización del Transporte (CONATRA)	Sindicato de Transporte de Consuelo
Confederación Nacional de Trabajadores Dominicanos (CNTD)	Sindicato de Obreros Portuarios San Pedro de Macorís
Confederación Nacional de la Unidad Sindical (CNUS)	Sindicato Nacional de Enfermeras Francisco Moscoso Puello
Dirigentes choferiles y chóferes de las rutas A y B, y 66 de San Cristóbal	Sindicato Nacional de Trabajadores de Enfermería (SINATRAE)
Empresarios del Transporte Caribe Tours-Metro	Transporte Chelo
Federación de Motoconchistas del Norte.	Transporte Polanco
Federación de Transporte La Nueva Opción (FENATRANO)	Unión Nacional de Propietarios de Autobuses (UNAPA)
Sindicato de Camioneros y Furgoneros	

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012

ANEXO NO. 7 LISTA DE ACTORES DEMANDADOS

Gobierno central

Empresarios

Ministerio de Educación (MINERD)

Poder Judicial

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)

Autoridades de la UASD

Junta Central Electoral (JCE)

Seguro Médicos para Maestros (SEMMA)

Corporación Autónoma de Agua Potable y Alcantarillados (CAASD)

Corporación de Empresas de Electricidad (CDEEE)

Instituto Nacional de Aguas Potables (INAPA)

Dirección Nacional de Bienes Nacionales (BN)

Alcaldía Municipal de Santiago

CEMEX Dominicana

Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santiago (CORAASAN)

Cooperativa Municipal de Santiago

Ayuntamiento del Distrito Nacional (ADN)

Gobernación de La Vega

Superintendencia de Salud y Riesgos Laborales (SISALRIL)

EDESUR

Ministerio de Salud Pública (MSP)

Policía Nacional (PN)

Cámaras Legislativas

Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD)

Alcaldía de Tamayo, San Cristóbal

Autoridad Metropolitana de Transporte (AMET)

Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD)

Alcalde Junior Santos, de Santo Domingo Oeste

Orange Dominicana

Barrick Gold

Falconbridge Dominicana

Director del Instituto Dominicano de Seguro Social

Consejo Estatal del Azúcar (CEA)

Patronos zonas francas

Fuente: OPD-FUNGLODE, 2012



FUNGLODE

FUNDACIÓN GENERAL
DEMOCRACIA Y DESARROLLO



**OBSERVATORIO POLÍTICO
DOMINICANO**

Calle César Nicolás Penson 127, La Esperilla,
Santo Domingo, República Dominicana.
Tel. (809) 685-9966 • comunicaciones@opd.org.do
www.opd.org.do

ISBN: 978-9945-590-00-5



9 789945 590005